



## Gilles PELLERIN

**Enseignant et superviseur en Analyse Transactionnelle** dans le champ des Organisations (TSTA O.).

**Consultant pendant 40 ans dans l'industrie**, Gilles Pellerin s'est passionné pour le développement de l'Analyse Transactionnelle et a particulièrement approfondi la Théorie Organisationnelle de Berne et ses applications en entreprise. Il a transmis les valeurs et la méthodologie de l'Analyse Transactionnelle aux dirigeants et managers de grands groupes à travers des formations et des accompagnements.

Pendant plus de 20 ans, Gilles Pellerin a formé et accompagné des entreprises avec la TOB : il a développé une approche de diagnostic spécifique "diagnostic rapide des organisations et des groupes" qu'il présentera dans la formation.

Il a récemment élaboré une approche d'accompagnement individuel : le CRO (Consultation de Recentrage Opérationnel).  
>> voir sur notre site

[www.reflect-lyon.org](http://www.reflect-lyon.org)

### PARTIE 1 – Théorie de base

## Intervenir avec la Théorie Organisationnelle de Berne

En 1983, Gilles PELLERIN s'est passionné pour les travaux d'Eric Berne édités dans son ouvrage « *Structure et dynamique des organisations et des groupes* », dans lequel il présente les éléments scientifiques de base de toute organisation ainsi qu'une procédure en 6 schémas pour réaliser un diagnostic de structure.

Dans cet atelier, Gilles PELLERIN mettra en évidence la puissance d'intervention de ce modèle, à travers des illustrations issues de son expérience et de celles que vous apporterez.

### Objectifs

- » Intégrer les concepts de base de la Théorie Organisationnelle de Berne à partir du diagramme systémique de E. Fox.
- » Intégrer les 5 Messages-Clés TOB Gilles Pellerin® et leur cohérence.
- » Comprendre une démarche de diagnostic d'un groupe ou d'une organisation avec la TOB (inventaire d'images).

### Public

- » Professionnels des organisations (leaders ou membres d'un groupe, managers, chefs de projet), consultants, formateurs, psychothérapeutes.

### Méthodes pédagogiques

- » Apports théoriques, illustrations à partir de l'expérience de Gilles Pellerin et de celle des participants.

### Prérequis

- » Sans prérequis.

### Programme

- » Les éléments-clés de toute organisation et « groupe organisé ».
- » La synthèse systémique par le schéma d'Elliot Fox.
- » Les conditions de la puissance du leadership.
- » Les étapes de constitution d'un groupe.
- » La démarche de diagnostic par la conduite d'interviews.
- » Le diagnostic rapide de Gilles PELLERIN : par l'observation de la « structuration du temps ».

**Durée** : 3 journées théoriques

**Dates** : voir sur notre site  
« [www.reflect-lyon.org](http://www.reflect-lyon.org) »

**Lieu** : REFLECT - 9, place Colbert - 69001 Lyon

**Effectif** : 12 personnes max.



## Martine MAINENTI

Gerante de REFLECT

**Consultante en accompagnement d'équipes et de projets** : plus particulièrement des équipes confrontées à des environnements conflictuels. Formatrice en animation d'équipes et gestion des processus de groupes. Certifiée en Analyse Transactionnelle, (CTA O) : formation et supervision de professionnels des organisations, managers, consultants, coachs. Formée en Approche Systémique Coopérative (François BALTA).

Membre du Comité de Rédaction des Actualités en Analyse Transactionnelle

## Philippe BARBAZA

Consultant-Formateur

Expérience de 22 années en entreprise en R&D et en management opérationnel, (responsable de Production, responsable Qualité, responsable de site) en France et en Angleterre.

Consultant-formateur en organisation. Expert des systèmes de management, évaluateur E.F.Q.M. (différents référentiels qualité).

Il est formé aux approches systémiques et à l'Analyse Transactionnelle, certifié « T.O.B. Gilles Pellerin© » 2015.

[www.reflect-lyon.org](http://www.reflect-lyon.org)

**REFLECT - Martine MAINENTI**  
9, place Colbert - 69001 Lyon  
04 78 30 18 00 - 06 42 15 66 17  
m.mainenti@reflect-lyon.org

## PARTIE 2 – Illustration / Application

# Mise en application de la Théorie Organisationnelle de Berne (2 x 2 JOURS)

Dans la partie 1, Gilles Pellerin présente la TOB dans sa dimension théorique.  
**Et après ces 3 jours, comment la mettre en application ?**

### Objectifs

- » Faire le lien entre les différents concepts de la Théorie Organisationnelle de Berne.
- » Illustrer les concepts et les 5 Messages-Clés TOB Gilles Pellerin©.

### Public

- » Professionnels des organisations (leaders ou membres d'un groupe, managers, chefs de projet), consultants, formateurs, psychothérapeutes.

### Méthodes pédagogiques

A partir des questions des participants :

- » Compléments d'apports théoriques.
- » Lecture systémique du Schéma de Fox.
- » Illustrations avec les cas des participants.
- » Co-animation à partir d'expériences théoriques et de compétences complémentaires.

Mise en situation à partir de questions par tirage au sort sur les concepts et les 5 Messages-Clés Gilles Pellerin©.

### Prérequis

- » Avoir suivi la formation TOB PARTIE 1 Théorie de base.

### Programme

Les 5 Messages-Clés TOB Gilles Pellerin©

- » Comment mettre en place une Autorité Saine ?
- » Comment explorer l'environnement et hiérarchiser les éléments pertinents ?
- » Comment repérer « l'élément stratégique à l'instant t » ?
- » Comment le leader peut-il s'appuyer sur « l'énergie émergente » ?
- » Le « Diagnostic rapide » de Gilles Pellerin : s'appuyer sur l'observation de la structuration du temps d'un groupe pour développer des hypothèses sur ses besoins.
- » Quelles sont les différentes composantes de « la fonction d'Appareil » ?
- » Quels doivent être les points de vigilance du leader ?
- » Debriefing et restitution d'un "inventaire d'image" selon l'approche de Gilles Pellerin.
- » Les 6 diagrammes de Berne.
- » Le Contrat.
- » L'analyse de la cohérence de la structure et son impact sur la cohésion d'équipe.

**Durée Partie 1 et Partie 2** : 7 jours

**Dates** : voir sur notre site  
« [www.reflect-lyon.org](http://www.reflect-lyon.org) »

**Lieu** : REFLECT - 9, place Colbert - 69001 Lyon

**Effectif** : 12 personnes max.

**Budget pour les 7 j.** (théorie et application) :

- Prof. Libérale (FIF PL inclus) / TPE : 2.100 € net
- Entreprise / OPCA : 5.600 € net

(honoraires exonérés de TVA)  
Tarif 2017/2018

Ces journées d'application sont ouvertes à ceux qui ont déjà suivi une formation Partie 1 -Théorie TOB chez REFLECT ou avec François VERGONJEANNE.



## Martine MAINENTI

Gerante de REFLECT

**Consultante en accompagnement d'équipes et de projets** : plus particulièrement des équipes confrontées à des environnements conflictuels. Formatrice en animation d'équipes et gestion des processus de groupes. Certifiée en Analyse Transactionnelle, (CTA O) : formation et supervision de professionnels des organisations, managers, consultants, coachs. Formée en Approche Systémique Coopérative (François BALTA).

Membre du Comité de Rédaction des Actualités en Analyse Transactionnelle

## Philippe BARBAZA

Consultant-Formateur

Expérience de 22 années en entreprise en R&D et en management opérationnel, (responsable de Production, responsable Qualité, responsable de site) en France et en Angleterre.

Consultant-formateur en organisation. Expert des systèmes de management, évaluateur E.F.Q.M. (différents référentiels qualité).

Il est formé aux approches systémiques et à l'Analyse Transactionnelle, certifié « T.O.B. Gilles Pellerin© » 2015.

[www.reflect-lyon.org](http://www.reflect-lyon.org)

**REFLECT - Martine MAINENTI**  
9, place Colbert - 69001 Lyon  
04 78 30 18 00 - 06 42 15 66 17  
m.mainenti@reflect-lyon.org

### PARTIE 3 – Intégration à partir d'un cas écrit

## Intégration de la Théorie Organisationnelle de Berne (2 + 3 JOURS)

Dans la Partie 1 de la formation, Gilles Pellerin présente la TOB dans sa dimension théorique. Dans la Partie 2 de la formation, nous facilitons la mise en application en nous appuyant sur des cas, par des allers-retours didactiques entre le cas et la théorie à partir de notre expérience de l'accompagnement avec la TOB d'organisation dans différents secteurs : entreprises privées, collectivités territoriales, structures associatives.

Pour ceux qui souhaitent faire reconnaître leur compétence dans l'utilisation de la TOB en préparant la certification TOB Gilles Pellerin©, nous proposons un processus d'intégration qui permet une étape d'apprentissage complémentaire : à partir d'une illustration écrite par le participant d'une mise en application de la TOB Gilles Pellerin© dans son métier, entraînement à clarifier ses interventions grâce à l'approche et dans le langage TOB Gilles Pellerin©.

### Objectifs

- » Nommer son contrat d'intervention dans une organisation.
- » Présenter son intervention de cas écrit : mise en œuvre T.O.B. Gilles Pellerin©.
- » Faire des liens entre les différents éléments du Schéma de Fox.
- » Présenter et d'illustrer les 5 messages-clés de la TOB Gilles Pellerin© à partir de son cas écrit.

### Public

- » Professionnels des organisations (leaders ou membres d'un groupe, managers, chefs de projet), consultants, formateurs, psychothérapeutes.

### Méthodes pédagogiques

- » Exercices de mise en pratique sur les cas des participants.
- » Co-animation à partir d'expériences théoriques et de compétences complémentaires.  
Prérequis
- » Avoir suivi les 7 jours (théorie + application).
- » 6 mois min. d'activité entre les 3 jours de théorie et le séminaire d'intégration.
- » Avoir rédigé le cas écrit pour la Certification et l'avoir envoyé 1 mois avant le séminaire d'intégration.

### Programme

- » Entraînement à la présentation de cas dans lesquels les participants ont mis en œuvre la T.O.B.
- » Feedbacks sur les écrits de Certification sur la base de compléments théoriques. Mises en situation d'études de cas collectives.
- » **Préparation de la Certification**  
Entraînement sur les 3 étapes :  
– 2 questions théoriques,  
– présentation et discussion du cas pratique écrit.

**Durée Partie 3** : 2 journées « Cas écrit » à Lyon + 3 journées de pratique et d'entraînement en résidentiel + 1 journée Certification  
**Dates** : voir sur « [www.reflect-lyon.org](http://www.reflect-lyon.org) »  
**Lieu** : REFLECT - 9, place Colbert - 69001 Lyon (cas écrit) et en résidentiel à 1h de Lyon.

**Effectif** : 12 personnes max.

**Budget pour les 6 j.** (intégration + certification)

- Prof. Libérale (FIF PL inclus) / TPE : 1.800 € net
- Entreprise / OPCA : 4.800 € net

*Les frais de résidentiel seront facturés directement par l'établissement Chambres d'hôtes*

(honoraires exonérés de TVA)  
Tarif 2017/2018

### Budget pour les PARTIES 1, 2, 3 et Certification :

- Prof. Libérale (FIF PL inclus) / TPE : 3.900 € net
- Entreprise / OPCA : 10.400 € net